

## نشست اول:

### سرمایه‌داری دولتی، بنگاه‌های دولتی و عملکرد اقتصادی

#### خلاصه مدیریتی

##### الف) مقاله «سابقه مالی خصوصی‌سازی و سرمایه‌داری دولتی»؛ بیل مگینسون<sup>۱</sup>

۱. تمام دولت‌ها در سراسر جهان، حتی در ایالات متحده آمریکا، در برخی از بخش‌های اقتصادی از بنگاه‌های با مالکیت دولتی بهره می‌برند.
۲. سرمایه‌داری دولتی به معنای تملک دولتی و نقش پرزنگ دولت در سرمایه‌گذاری، تولید و توزیع است. در حال حاضر مالکیت دولتی به سرمایه‌داری دولتی تبدیل شده است و این پدیده به طور مشخص در کشوری مثل چین صدق می‌کند.
۳. بیشترین تمرکز سرمایه‌داری دولتی مربوط به بخش نفت است که بخش خصوصی سهم اندکی در این بخش دارد. چهار شرکت آرامکو عربستان سعودی، شرکت نفت جمهوری اسلامی ایران، قطر و عراق بیش از نیمی از مالکیت بازار و صنعت نفت جهانی را به خودشان اختصاص داده‌اند.
۴. سرمایه‌داری دولتی در چین زاییده‌ی رشد سریع، فقدان سیاست‌های ضد انحصار، و شکل منحصر به فرد خصوصی‌سازی در این کشور است.
۵. اندازه بنگاه‌های دولتی معمولاً به نسبت تولیدناخالص داخلی کوچک هستند. این نسبت برای کشورهای OECD در سال ۲۰۱۵ حدود ۶ درصد و برای چین ۱۵ درصد است.
۶. خصوصی‌سازی به معنای انتقال مالکیت در کشوری مانند چین هم که با سرمایه‌داری دولتی به دنبال توسعه بود، در دو - سه دهه اخیر گسترش یافت و سهم دولت از مالکیت شرکت‌های دولتی به طور قابل ملاحظه‌ای کاهش یافته است.
۷. بخش زیادی از خصوصی‌سازی‌های انجام شده و همچنین درآمدهای به دست آمده از این محل، از طریق خصوصی‌سازی‌های مشارکتی یا واگذاری سهام اتفاق افتاده است. در چین هم خصوصی‌سازی‌ها از طریق برنامه سیستماتیک سرمایه‌گذاری یا واگذاری سهام شرکت‌ها به

۱. آقای بیل مگینسون (Bill Megginson) استاد دانشگاه اکلاهما هستند که نویسنده و ارائه‌دهنده این مقاله در همایش بودند.

| نخستین رویداد بین‌المللی خصوصی‌سازی در اقتصاد ایران: نشست‌های تخصصی



سازمان خصوصی سازی  
IRANIAN PRIVATIZATION ORGANIZATION



۱۴



مدیران صورت گرفته است.

۸. خصوصی‌سازی در چین به صورت انتقال مالکیت از بخش دولتی به بخش خصوصی اجرائی شد و با وجود واگذاری شرکت‌ها به بخش خصوصی، دولت چین به طور کامل بر روی امور این شرکت‌ها تسلط دارد و خصوصی‌سازی کامل انجام نشده است.

۹. خصوصی‌سازی تأثیر مثبت و بسیار بزرگی بر بازار بورس جهانی داشته است.

۱۰. من به این مسئله بسیار باور قوی دارم که خصوصی‌سازی در بخش توسعه اقتصادی یک عامل بسیار مؤثر است و در بسیاری از کشورها که این کار را انجام دادند، خصوصی‌سازی یک امر کاملاً موفق بوده است و من مطمئن هستم که در صورتی که در ایران هم خصوصی‌سازی به طور درست اجرا شود، بسیار مفید خواهد بود و بسیار برای پیشرفت و توسعه اقتصادی ایران مؤثر خواهد بود.

## ب) دیدگاه اعضای نشست

۱. علی نصیری اقدم: شرکت‌های خصوصی بر حسب بازدهی دارایی‌ها عملکرد بهتری نسبت به شرکت‌های دولتی داشتنند اما بر حسب افزایش ارزش بازاری شرکت‌ها نتایج مختلط هست و گاهی اوقات شرکت‌های دولتی موفق‌تر عمل کرده‌اند.

۲. داود دانش جعفری: با همه اتفاقاتی که الان در حوزه خصوصی‌سازی چین اتفاق افتاده است، بخش نفت آن کماکان دولتی و وابسته به دولت باقی مانده است.

۳. داود دانش جعفری: در ایران هم با این تصور که با انتقال مالکیت کارایی بالام رود، خصوصی‌سازی را انجام داده‌ایم اما کنترل همچنان در دست دولت باقی ماند.

۴. علی سرزعیم: در ایران بحث ناکارایی شرکت‌های دولتی ریشه در سیاست‌زدگی بنگاه‌ها و تعارض منافع بین سهامداران و مدیران دارد و تا وقتی این دو مسئله وجود داشته باشد، کارایی کمتر، رفتاری عقلایی تلقی می‌شود.

۵. علی سرزعیم: یکی از مسائل موجود در فرایند خصوصی‌سازی که در کشور مطرح است، بحث فساد است که خود ریشه در تورم دارایی دارد، چرا که به دلیل رشد سریع قیمت‌ها وقتی ارزش فعلی یک دارایی با ارزش زمان واگذاری آن سنجیده می‌شود، ناخودآگاه مسئله فساد از حیث ارزان فروشی دارایی دولتی مطرح می‌شود. در این شرایط وقتی فروش قسطی به بخش خصوصی با نرخ‌های ثابت مطرح می‌شود، این مسئله جدی‌تر می‌گردد.

۶. مرتضی زمانیان: در فروش دارایی‌ها، تعارض اهداف کارایی و تأمین کسری بودجه مسئله اصلی نیست، بلکه پول ناشی از فروش دارایی معتقد‌کننده و خط‌نراک است ولذا نباید صرف هزینه‌های جاری که ماهیتی ماندگار دارند، بشود.



۷. مرتضی زمانیان: این گزاره که کارایی بخش خصوصی بیشتر از بخش دولتی است، در یک نقطه‌ای در تاریخ به بلوغ خودش رسید، چون هم انگیزه کارایی در این بخش وجود دارد و هم اینکه بخش‌های خوب و سودآور دولتی، خصوصی شده‌اند. الان مسئله، کارایی اقتصادی بخش خصوصی نیست، بلکه بعد کیفیت هم مهم است. براساس این بعد باید به جای انتخاب بخش خصوصی یا دولتی، برای این دو بخش حریم قائل شویم و به دنبال این باشیم که هر یک از این دو بخش کجا مؤثر یا قوی عمل می‌کنند.

۸. علی نصیری اقدم: چین الگوی دولتی پیشرفت‌های است که یک قدم از دولت سوسیالیستی سابق برتری دارد ولی هنوز به آن کارایی بالادر نظام بازار نرسیده است، بلکه فقط بخشی از سهام دولت را با مکانیزم بازار به یک عده‌ای سهامدار واگذار کردندا اما همچنان کنترل در اختیار دولت است.

## مقدمه

در اولین روز از نخستین رویداد بین‌المللی خصوصی‌سازی در اقتصاد ایران در تاریخ ۱۴۰۱/۰۲/۳۱ چهار نشست تخصصی برگزار شد که اولین نشست در سالن (۱) حول موضوع «سرمایه‌داری دولتی، بنگاه‌های دولتی و عملکرد اقتصادی» بود. ریاست این نشست را آقای نصیری اقدم بر عهده داشتند و آقایان داود دانش جعفری، علی سرزعیم، و مرتضی زمانیان اعضای نشست بودند.

در این نشست آقای بیل مگینسون مقاله‌ای را با عنوان «سابقه مالی خصوصی‌سازی و سرمایه‌داری دولتی» ارائه دادند که اساساً ایده شکل‌گیری این نشست همین مطالعه ایشان بود. آقای پروفیسور مگینسون استاد دانشگاه اکلاهما هستند. همچنین، در دانشگاه بین‌المللی اقتصاد و کسب و کار پکن در فرست مطالعاتی به سر می‌برند و حوزه علاقه‌مندی و پژوهش‌های ایشان مربوط به خصوصی‌سازی بنگاه‌های دولتی، صندوق‌های ثروت ملی و تأمین مالی انرژی است. ایشان مقالات متعددی در ژورنال‌های معترض بین‌المللی دارند و تاکنون بیش از ۲۴ هزار بار به کارهای ایشان ارجاع شده است.

در ادامه در ابتدا سخنرانی آقای مگینسون در چارچوب مقاله مذکور و سپس دیدگاه هر یک از اعضای نشست در خصوص مطالب ارائه شده توسط ایشان ارائه شده است.



## مقاله سابقه مالی خصوصی‌سازی و سرمایه‌داری دولتی

### نویسنده و ارائه‌دهنده: بیل مگینسون<sup>۱</sup>

آن چیزی که امروز می‌خواهم در مورد آن صحبت کنم، این هست که مالکیت دولتی به چه صورتی است؟ و چه ارتباطی بین مالکیت دولتی و سرمایه‌داری دولتی وجود دارد؟ سپس مبحث عملکرد سرمایه‌داری دولتی را به طور مختصر ارائه می‌کنم و بعد بحث را در ارتباط با موضوع خصوصی‌سازی و تأثیرات آن خاتمه می‌دهم.

### مالکیت دولتی و سرمایه‌داری دولتی

#### (الف) تعریف سرمایه‌داری دولتی

بحث سرمایه‌داری دولتی یک روندی است که در برخی کشورها در حال رایج شدن می‌باشد. بارزترین این کشورها چین است. ارائه یک توصیف و یک تعریف مشخص از بحث سرمایه‌داری دولتی بسیار دشوار است. در این ارتباط می‌توان دلایل زیر را بیان کرد:

- تمامی دولت‌ها به خاطر مسائل و منافع سیاسی خودشان در اقتصاد داخلت می‌کنند و از این جهت بر روی بحث سرمایه‌گذاری تأثیر خواهند گذاشت.
- تمام دولت‌ها در سراسر جهان بحث مالکیت دولتی را دارند؛ حتی دولت ایالات متحده آمریکا، در برخی از موارد از مالکیت دولتی در بخش‌هایی از اقتصاد خود بهره می‌گیرد و در واقع دولت‌ها صاحب زمین، فرودگاه‌ها و شرکت‌های دولتی هستند.
- بنگاه‌های دولتی از آنچه که خیلی‌ها فکر می‌کنند، اهمیت کمتری دارند. در بسیاری از موارد سهم آنها کمتر از ۲۰ درصد از تولید ناخالص داخلی کشورها است.
- برخی از دولت‌ها هم به نوعی از مالکیت خارجی جلوگیری می‌کنند و سعی دارند قهرمانان ملی را معرفی نمایند. برای مثال، حضور مالکیت خارجی در صنایع استراتژیک را محدود می‌کنند.

ارائه یک توصیف و یک تعریف مشخص از بحث سرمایه‌داری دولتی بسیار دشوار است.

#### (ب) فرآیند سرمایه‌داری دولتی در کشورهای OECD و چین

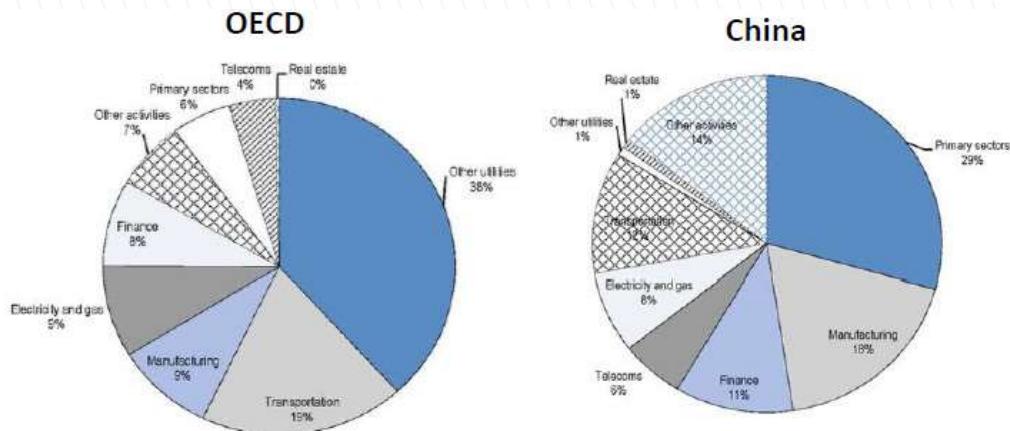
بحث سرمایه‌داری دولتی یک بحث تقریبی هست و به طور مطلق نمی‌توانیم بگوییم که وجود دارد. در حقیقت بحث سرمایه‌دار دولتی به طور مشخص در کشوری مثل چین صدق می‌کند و نافذ هست و به

۱. این مقاله توسط آقای بیل مگینسون (Bill Megginson)، استاد دانشگاه اکلاهما نگارش و در روز همایش ارائه شده است.



خصوصی این نوع سرمایه‌داری در بخش نفت متمرکز هست.

در شکل شماره (۱) توزیع بخشی مالکیت دولتی در کشورهای OECD و چین براساس اطلاعات سال ۲۰۱۵ ارائه شده است. بررسی میزان مالکیت دولتی در ۳۵ کشور عضو OECD نشان می‌دهد، مالکیت دولتی در این گروه از کشورها نقش مهمی را ایفاء می‌کند. طبق آمار ۶ درصد از تولید ناخالص داخلی در این کشورها مربوط به بخش مالکیت دولتی است که این رقم در مورد کشور چین به ۱۵ درصد می‌رسد.



شکل ۱. مالکیت دولتی در بخش‌های مختلف

شایان ذکر است، مالکیت دولتی در کشورهای OECD عمدهاً در بخش تسهیلات عمومی مانند آب و برق و گاز و حمل و نقل وجود دارد. این در حالی است که در چین این طیف بسیار فراتر می‌رود و حوزه‌های مالی، ارتباطات و بخش‌های دیگر هم شامل می‌شود. از این‌رو، چین یک نمونه بسیار منحصر به فرد در بحث مالکیت دولتی و ارتباط آن با توسعه خصوصی‌سازی است.

### چین هم به جهت سهم بخش دولتی از تولید ناخالص داخلی و هم گستردگی توزیع بخشی مالکیت دولتی یک نمونه بسیار منحصر به فرد است.

#### ج) سرمایه‌داری دولتی و خصوصی‌سازی در چین

سرمایه‌داری دولتی از رشد سریع، فقدان سیاست‌های ضد انحصار، و شکل منحصر به فرد «خصوصی‌سازی»

در چین تکامل یافته است. دلیل منحصر بفرد نامه خصوصی‌سازی در چین به شرح زیر است:

- مالکیت دولتی در کشور چین توانسته نقش بسیار بزرگی را در توسعه بخش خصوصی بازی کند و طی سال‌های ۱۹۹۰ الی ۲۰۲۲ این بخش توانسته ۱۳۰۰ میلیارد دلار ارزش افزوده و درآمد کسب کند (فروش داشته باشد).

- بخش زیادی از این خصوصی‌سازی‌ها که از طرف بخش دولتی در چین صورت گرفته، از دو طریق

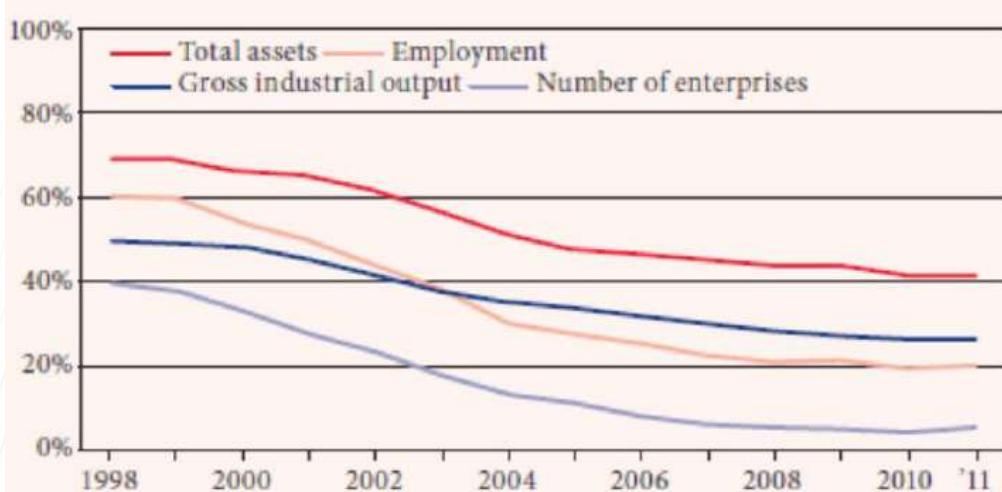


يعنى برنامه سیستماتیک سرمایه‌گذاری و واگذاری سهام این شرکت‌ها، به مدیران خود آن شرکت‌ها انجام شده است.

- تا سال ۲۰۰۷ بخشی از این سهام در هنگ‌کنگ یا در بورس نیویورک به فروش می‌رفت اما از سال ۲۰۰۷ به بعد به طور کلی این سهام در داخل سرمایه چین به خود چینی‌ها عرضه می‌شود.
- در سال ۲۰۱۳ کنگره حزب کمونیست چین، دولت را مکلف کرد به اینکه خصوصی‌سازی به صورت انتقال مالکیت از بخش دولتی به خصوصی را سرعت بیخشد و توسعه بدهد.
- با وجود اینکه شرکت‌ها کاملاً به بخش خصوصی واگذار شده‌اند اما دولت چین به طور کامل بر روی امور این شرکت‌ها تسلط کامل دارد. شواهد اخیر هم بیانگر بیبودی در این زمینه نیست.

### در انتقال مالکیت از بخش دولتی به خصوصی، خصوصی‌سازی کامل صورت نگرفت دولت چین همچنان بر امور این شرکت‌ها تسلط کامل دارد.

در شکل (۲) نشان داده شده است که میزان دخالت دولت در بازه زمانی سال‌های ۱۹۹۸ تا ۲۰۱۱ به نصف کاهش پیدا کرده است. البته از سال ۲۰۱۱ همچنان روند نزولی میزان دخالت دولت در بنگاه‌ها رو به افزایش هست اما با میزان و با شیب ملائم‌تری این روند ادامه دارد.



منبع: سالنامه آماری چین، سال ۲۰۱۲

شکل ۲. نقش مالکیت دولتی در چین طی سال‌های ۱۹۹۸ الی ۲۰۱۱

مقایسه عملکرد بنگاه‌های دولتی و بنگاه‌های خصوصی در چین هم بیانگر یک فاصله بسیار زیاد و تفاوت فاحش بین عملکرد این دو نوع بنگاه است. به طوریکه، بنگاه‌های خصوصی سیار سودآورتر بودند.



#### ۵) مالکیت دولتی و روند خصوصی‌سازی در بخش نفت

بخش نفت بخشی است که بیشترین میزان مالکیت دولتی را در کشورهای مختلف دارد. در واقع، یک حقیقت شوکه‌کننده، میزان مالکیت بخش خصوصی بر بخش نفت در صنعت نفت جهانی است. به طوریکه، بخش قابل توجهی از مالکیت این بخش را دولت‌ها به خودشان اختصاص داده‌اند و مالکیت بخش خصوصی بر بخش نفت بسیار اندک است. بنابراین، مالک ذخایر نفتی در جهان دولت‌ها هستند. همچنین از چهار شرکت آرامکو عربستان سعودی، شرکت نفت جمهوری اسلامی ایران، قطر و عراق بیش از نیمی از مالکیت بازار و صنعت نفت جهانی را به خودشان اختصاص دادند.

آمارها نشان می‌دهد میزان ذخایر اثبات شده نفت از سال ۲۰۰۰ الی سال ۲۰۲۰ رشد ۴۰ درصدی داشته و بیش از نیمی از این ذخایر اعلام شده، در خاورمیانه وجود دارد. بنابراین، می‌توانیم نتیجه بگیریم که جهان حالا نفت خواهد داشت. افزایش قیمت جهانی نفت هم از سال ۲۰۰۰ آغاز شده و در سال ۲۰۱۵ به اوج خود رسیده است؛ و از سال ۲۰۱۵ به بعد روند نزولی داشته و از آن سال تا سال ۲۰۲۰ میلادی مجددأً به اوج خود رسیده است.

#### مالکیت بخش خصوصی بر بخش نفت بسیار اندک است و در واقع مالک ذخایر نفتی در جهان دولت‌ها هستند.

بررسی روند خصوصی‌سازی در بخش نفت نشان می‌دهد از سال ۱۹۷۷ الی ۲۰۱۵، ۲۷ کشور ۱۹۸ مورد خصوصی‌سازی نفت و گاز به ارزش ۲۲۲,۳۲ میلیارد دلار را اجراء کردند. بنابراین، علیرغم اینکه خصوصی‌سازی در صنعت نفت بسیار ارقام و اعداد بزرگی را نشان نمی‌دهد و خیلی خصوصی‌سازی در سطح وسیعی صورت نگرفته است، اما حقیقت مسلم این است که همین حجم از خصوصی‌سازی حدود یک چهارم هزار میلیارد دلار ارزش این بازار در این سال‌ها بوده است.

تعداد کمی از کشورها تمامی هلдинگ‌های نفت و گاز خودشان را به‌طور کامل به بخش خصوصی واگذار کردند. بسیاری از شواهد و تحقیقات تجربی که عملکرد شرکت‌های نفتی با مالکیت دولتی را با شرکت‌های نفتی خصوصی بررسی کردند، به این نتیجه رسیده‌اند که شرکت‌های نفتی خصوصی عملکرد بهتری را نسبت به بخش‌های دولتی از خودشان نشان داده‌اند. برای مثال، شرکت نفت عربستان سعودی، آرامکو، در دسامبر سال ۲۰۱۹ بزرگترین واگذاری به بخش خصوصی خودش را به ارزش ۲۹/۴۴ میلیارد دلار انجام داد و این کار نقش قابل توجهی در افزایش ارزش این شرکت داشت. اخیراً این شرکت از لحاظ ارزشی از شرکت اپل هم پیشی گرفت و در واقع توانست ارزش خود را به بالاتر از ارزش شرکت اپل افزایش دهد.





## شواهد تجربی در مورد عملکرد اقتصادی و مالی سرمایه‌داری دولتی

در این قسمت می‌خواهم نگاهی به شواهد تجربی مربوط به مقایسه عملکرد مالکیت دولتی و خصوصی داشته باشم. در مطالعات متعددی که انجام شد، تمامی آنها به این نتیجه رسیدند که بنگاه‌های خصوصی به طور قابل توجهی عملکرد بهتری نسبت به بنگاه‌های دولتی دارند. در واقع، ما برسی کردیم و به این نتیجه رسیدیم که نقش مالکیت دولتی بر بنگاه‌ها در بخش‌های مختلف اقتصاد، متفاوتی است و نمی‌توانیم این نقش را انکار کنیم، به خاطر اینکه در حقیقت این بنگاه‌های اقتصادی دولتی تأثیر بسیار مهمی را بر اقتصادها می‌گذارند. من رفنس‌ها و مقالات مختلف را برای دوستانی که به مطالعه در این زمینه علاقمند هستند در اختیار آقای نصیری اقدم قرار می‌دهم و ایشان می‌توانند اینها را با دیگران به اشتراک بگذارند.

**شواهد نشان می‌دهد که بنگاه‌های خصوصی به طور قابل توجهی عملکرد بهتری نسبت به بنگاه‌های دولتی دارند.**

## خط مشی پایدار برنامه‌های خصوصی‌سازی

خصوصی‌سازی انتقال یا فروش دارایی‌های دولتی به سرمایه‌گذاران یا شرکت‌های خصوصی است. در این قسمت به تأثیرات شگرفی که اجرای برنامه‌های خصوصی‌سازی بر اقتصاد کشورهای مختلف و به طور خاص برای کشور چین دارند، پرداختم. به طورکلی، یکی از نگرانی‌هایی که دولت‌ها از عملکرد خصوصی‌سازی دارند، این است که بعد از خصوصی‌سازی چه اتفاقی در ارتباط با بحث اشتغال و اشتغال‌زایی رخ خواهد داد و در واقع تأثیرات خصوصی‌سازی بر بخش اشتغال‌زایی چیست؟ بعد از خصوصی‌سازی یک شرکت، به طور طبیعی ما شاهد کاهش در میزان اشتغال‌زایی هستیم اما کارایی آن شرکت در زمینه‌های مختلف از جمله سودآوری می‌بینیم که افزایش پیدا می‌کند.

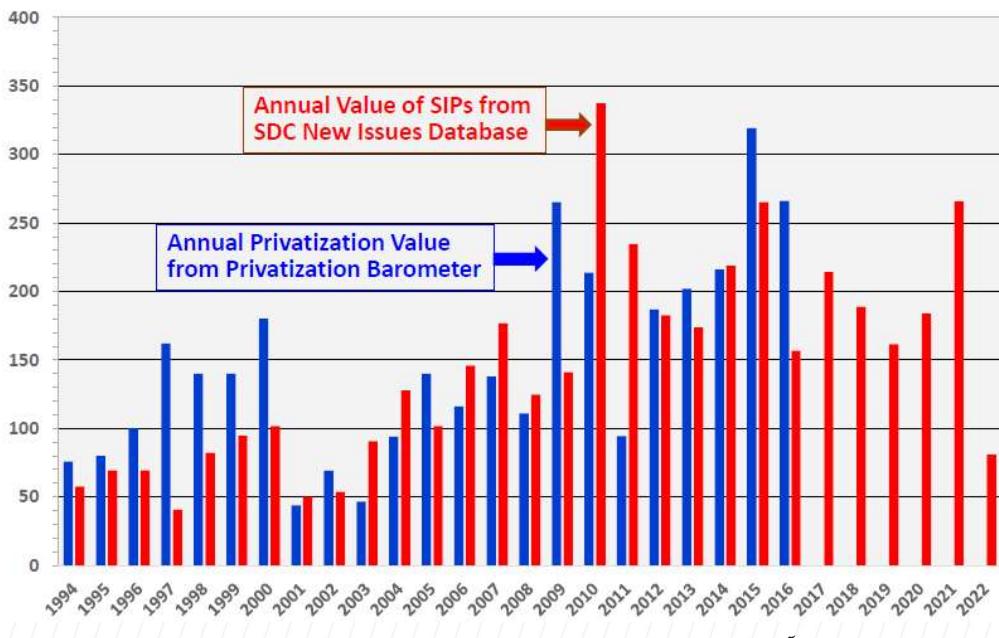
میزان درآمدی که دولت‌ها از سال ۱۹۷۷ از خصوصی‌سازی به دست آورده‌اند، حدود ۴/۶ هزار میلیارد دلار بود که دو سوم از این درآمد از محل خصوصی‌سازی با انتشار سهام بوده است. همچنین تقریباً ۳ هزار میلیارد دلار از خصوصی‌سازی از سال ۲۰۱۵ اتفاق افتاده است. در واقع اتفاقی که افتاده است این هست که دولت‌ها با اجرای خصوصی‌سازی برای خود درآمد‌زایی کرده‌اند و دو سوم کل درآمد‌ها را در بعضی از نقاط می‌بینیم که از محل خصوصی‌سازی های مشارکتی بوده است. به عبارت دیگر، خصوصی‌سازی‌های مشارکتی باعث ایجاد دو سوم از درآمدهای ناشی از خصوصی‌سازی برای دولت‌ها بوده است و این اهمیت خصوصی‌سازی مشارکتی برای بنگاه‌های دولتی را نشان می‌دهد و نصف این



رقمی که در کل جهان تحقق یافت، متعلق به کشور چین است.

### خصوصی‌سازی‌های مشارکتی باعث ایجاد دو سوم از دوآمدهای ناشی از خصوصی‌سازی برای دولت‌ها بوده است.

در شکل شماره (۳) یک گرافی می‌بینید که یک مقداری پیچیده هست. من سعی می‌کنم آن را تا جایی که ممکن است برای شما ساده توضیح بدهم اما خطوط آبی رنگ را که شما می‌بینید میزان ارزش سالانه خصوصی‌سازی از کل خصوصی‌سازی را طی سال‌های ۱۹۸۹ الی ۲۰۱۶ به ما نشان می‌دهد. محاسبه این روند بسیار پیچیده و وقت‌گیر بود، برای همین این بررسی را من در سال ۲۰۱۶ میلادی متوقف کردم. اما آنچه که در گراف‌هایی به رنگ قرمز می‌بینید، میزان ارزش سالیانه SIP‌هاست که در حقیقت واگذاری از طریق بورس را نشان می‌دهند و نتیجه‌ای است که حاصل بررسی پایگاه داده‌ای مختلف بوده است. در چند سال اخیر می‌بینیم که دولت‌ها موفق شده‌اند که بیش از ۱۵۰ میلیارد دلار درآمد از این رویه و با استفاده از این شیوه خصوصی‌سازی کسب کنند.



شکل ۳. درآمدهای خصوصی‌سازی و خصوصی‌سازی از طریق بورس طی سال‌های ۱۹۸۹ الی ۲۰۲۲

### تأثیر خصوصی‌سازی بر بازار بورس جهانی

در واقع بحث دیگری که من می‌خواهم راجع به آن توضیح بدهم بحث تأثیر مثبتی است که خصوصی‌سازی



بر بازار بورس جهانی داشته است و با یک نگاه اجمالی می‌توانیم پی‌بیریم که این تأثیر در توسعه بازار بورس بین‌المللی یک تأثیر بسیار بزرگ بوده است.

باتوجه به مباحثی که مطرح شد، من به این مسئله بسیار باور قوی دارم که خصوصی‌سازی در بخش توسعه اقتصادی یک عامل بسیار مؤثر است و در بسیاری از کشورها که این کار را انجام دادند، خصوصی‌سازی یک امر کاملاً موفق بوده است و من مطمئن هستم که در صورتی که در ایران هم خصوصی‌سازی به طور درست اجرا شود، بسیار مفید خواهد بود و بسیار برای پیشرفت و توسعه اقتصادی ایران مؤثر خواهد بود.

**من به این مسئله بسیار باور قوی دارم که خصوصی‌سازی در بخش توسعه اقتصادی یک عامل بسیار مؤثر است.**

## طرح دیدگاه‌ها

### علی نصیری اقدم

اگر بخواهم صحبت‌های آقای مگیننسون را به طور خلاصه عرض کنم، ایشان در واقع معتقد هستند که سرمایه دولتی و سرمایه‌داری دولتی به معنای تملک شرکت‌های دولتی، یک چیز فرآگیر در دنیا هست و گستردگی آن از یک کشور به کشور دیگر متفاوت است. از جمله کشورهایی که با سرمایه‌داری دولتی به دنبال توسعه بوده‌اند، مخصوصاً در ادوار اخیر، کشور چین است. با این حال، این کشور هم در دو سه دهه اخیر سهم خودش را از مالکیت شرکت‌های دولتی به طور قابل ملاحظه‌ای کاهش داده، اگرچه سرعت آن در حال حاضر کاهش یافته است.

همچنین ایشان به به بازار نفت اشاره کردند و گفتند که برخلاف سایر بازارها همچنان این بخش یا بازار در سلطه شرکت‌های دولتی باقی ماند و در آن جاها یی هم که شرکت‌های دولتی واگذار شده‌اند، بعض‌اً مشاهده می‌کنیم که کنترل آنها هنوز واگذار نشده است. در این ارتباط به کارهای تجربی متعددی اشاره کردند و توضیح دادند که اگر عملکرد شرکت‌ها را بر حسب بازدهی دارایی‌ها مقایسه کنیم، می‌بینیم که شرکت‌هایی که خصوصی شده‌اند، در مجموع بازدهی و عملکرد بهتری داشتنند اما بر حسب افزایش ارزش بازاری شرکت‌ها نتایج مختلط هست و گاهی اوقات شرکت‌های دولتی از جهت توسعه ارزش بازار شرکت موفق‌تر عمل کرده‌اند.

در مجموع ایشان یک ارزیابی مثبتی از خصوصی‌سازی شرکت‌های دولتی داشتند و معتقد بودند که تداوم این راه حتی برای ایران می‌تواند مؤثر باشد.



## چین علیرغم دنبال کردن توسعه از مسیر سرمایه‌داری دولتی، سهم خودش را از مالکیت شرکت‌های دولتی در دو یا سه دهه اخیر به‌طور قابل ملاحظه‌ای کاهش داده است.

### داود دانش جعفری

من در سخنرانی آقای مگینسون چند محور بر جسته را مشاهده کردم که به شرح زیر بیان می‌کنم:

- ایشان سرمایه‌داری دولتی را این‌گونه تعریف کردند که در واقع سیستمی هست که دولت با استفاده از ابزارهای مالکیتی و مالی، نقش پررنگی در اقتصاد پیدا می‌کند و بعد گفتند وقتی نقش دولت در سرمایه‌گذاری، در تولید و در توزیع نسبت به بخش خصوصی برتری پیدا می‌کند، در واقع می‌شود گفت سیستم سرمایه‌داری دولتی وجود دارد.
- نکته دیگر در مورد خود تعریف خصوصی‌سازی است که ایشان به معنای انتقال یا فروش شرکت‌های دولتی به بخش خصوصی در نظر گرفتند و آن را به بحث کارایی ارتباط دادند. یعنی در واقع این کار انتقال شرکت‌های دولتی با هدف ارتقای کارایی صورت می‌گیرد، چرا که کارایی شرکت‌های خصوصی نسبت به زمانیکه دولتی بوده‌اند، افزایش پیدا می‌کند و بیان داشتند این پدیده به‌طور کلی هم در انتقال شرکت‌های نفتی در کشورهای نفتی و هم در شرکت‌های دولتی واگذار شده در کشورهای غیرنفتی مشاهده شده است.
- در مورد شیوه واگذاری سهام در کشور چین بحث برنامه سیستماتیک سرمایه‌گذاری رامطح کردند و گفتند کشور چین خصوصی‌سازی را از طریق واگذاری سهام دنبال می‌کند و بعد توضیح دادند که دولت چین کماکان کنترل آن شرکتی که بخشی از سهام آن واگذار شده است را در اختیار خودش گرفته است. با توجه به اینکه ایشان در چین هم حضور دارند، این نکته جالبی است.
- یک بخشی هم در مورد شرکت‌های سرمایه‌گذاری بورسی آمریکا مطرح کردند که آنها اموزه بیشتر در R&D سرمایه‌گذاری می‌کنند. این هم یک نکته‌ای هست که در واقع توسعه سرمایه‌گذاری در آن جهت هست.

حالا با توجه به نکات محوری فوق‌الذکر، من فکر می‌کنم که چند موضوع قابل بیان است. اولاً اینکه بهتر بود آقای مگینسون نمونه‌های خوبی از خصوصی‌سازی شرکت‌های دولتی در حوزه نفت و گاز را ارائه می‌دادند تا ببینیم آیا خصوصی‌سازی در مورد آنها موفق بوده است یا نه؟ چرا که با همه اتفاقاتی که الان در حوزه خصوصی‌سازی چین افتاده است اما بخش نفت آن کماکان دولتی و واپسیه به دولت باقی مانده است. ثانیاً، در مورد این نکته که سرمایه‌داری دولتی از طریق ابزارهای مالکیت و ابزارهای مالی وارد عمل می‌شود، من فکر می‌کنم که بحث کنترل سهام در واقع خیلی بحث مهمی است، چون در ایران هم ما با این تصور که اگر مالکیت سهام را واگذار کنیم پس کارایی بالا می‌رود، خصوصی‌سازی را نجات دادیم، بدون





اینکه کنترل را رها کرده باشیم. مثلاً آن در حوزه سهام عدالت کماکان کنترلش در اختیار دولت است، یعنی سهم به سهامداران عدالت واگذار شده است اما کنترل همچنان دست دولت است. بنابراین رفتار این شرکت‌هایی که مجموعه سهام عدالت هستند عین همان سابق است و هیچ تغییر نکرده است.

### کنترل سهام بحث مهمی است، چون در ایران هم ما خصوصی‌سازی را بدون اینکه کنترل را رها کرده باشیم انجام دادیم با این تصور که اگر مالکیت سهام را واگذار کنیم، کارایی بالا می‌رود.

در نهایت موضوعی که در مورد خصوصی‌سازی ایران وجود دارد این است که یکی از اهداف اعلام نشده برای خصوصی‌سازی بیشتر مقابله با کسری بودجه است. این در حالی است که در دنیا بنابر نکاتی که آقای مگینسون بیان داشتند، هدف اصلی تشویق سرمایه‌گذاری است. به این ترتیب من یک سوال هم می‌خواستم پرسم که فرق سرمایه‌داری دولتی مثلاً در چین امروز با نظام سرمایه‌گذاری دولتی در کشور سوسیالیستی چین سابق در چی هست؟ قاعده‌ای یک چیز هست و آن هم نظام بازار هست که در واقع سرمایه‌داری دولتی در نظام بازار کار می‌کند اما سرمایه‌گذاری دولتی که در نظام قبلی چین کمونیستی بود، در واقع آنجا خود دولت بدون استفاده از مکانیزم بازار کار می‌کند.

### سرمایه‌داری دولتی در نظام بازار کار می‌کند اما سرمایه‌گذاری دولتی توسط خود دولت بدون استفاده از مکانیزم بازار کار می‌کند.

## علی سرزعیم

بنده در مورد موضوع نشست حاضر می‌خواستم نکات دیگری را خدمت شما عرض کنم که لزوماً ناظر به بیانات آقای مگینسون نیست. آن چیزی که من می‌فهمم و آن قدری که فرصت کردم در مورد شرکت‌های دولتی ایران تجربه‌ای کسب کنم، وجود دو مشکل خیلی برجسته در این حوزه یعنی «ناکارایی» و «فساد قبل از واگذاری» می‌باشد. ناکارایی در معنای ساده یعنی بخش دولتی با نهادهای برایر، ستانده کمتری نسبت به رقباً خصوصی‌اش تولید می‌کند. یعنی با همان مقدار پول، نیروی انسانی و مواد اولیه در شرکت‌های خصوصی ستانده بیشتر تولید می‌شود، سود و درآمد بیشتری ایجاد می‌شود و اینکه در بخش دولتی هزینه‌ها بالاتر و در بخش خصوصی هزینه‌ها پایین‌تر است. با توجه به این تعریف ساده می‌گوییم در بخش دولتی ناکارایی وجود دارد. مشکل دوم هم فساد است و موضوع آن این هست که منافع تصمیمات با منافع بنگاه همسو نیست. برای مثال، شما مثلاً از فلاں تأمین‌کننده خرید می‌کنی که گران‌تر می‌دهد و این برای بنگاه هزینه را بالا می‌برد ولی نفع شخصی شما با خرید از این شخص تأمین می‌شود. خوب این دو مشکل در شرکت دولتی خیلی جدی هست. حالا چرا این‌طوری است؟ چرا این دو



مشکل در بخش دولتی جدی‌تر از بخش خصوصی هست؟ به نظرم دو مسئله ریشه این قضیه هستند. مسئله اول «عدم همسویی انگیزه مدیران با منافع سهامداران» است؛ یعنی در شرکت‌های خصوصی انگیزه مدیر عامل به نحوی با انگیزه بنگاه همسو می‌شود. برای مثال وقتی پرداخت پاداش مدیر را به سود مرتبط می‌سازند و می‌گویند هر چه سود بیشتری شما ایجاد کنید، درصدی از آن سود را به شما پاداش می‌دهیم. بنابراین، نفع مدیر در این است که سود را حداکثر کند؛ یعنی یک مدیر انگیزه دارد که این شرکت را به تحرک وارد، منابع را بهتر به کار بگیرد، هزینه‌ها را حداقل کند و سود را بالا ببرد تا در نهایت هم خودش پاداش دریافت کند. حالا اگر شما در بخش خصوصی این مکانیزم را از کار بیندازید و بگویید که هر مدیر چه سود داشته باشد و چه زیان، حقوق ثابتی دریافت کند، در آن صورت هر مدیری به خودش می‌گوید من چرا باید بجنگم با نیروی انسانی که هزینه‌هایش را کم کند، با فرآیند تولید که هزینه‌هایش را کاهش دهد، من چرا باید تمام تلاشم را بکنم که ارزان‌ترین خرید را بتوانم برای این مجموعه انجام بدهم؟ پس وقتی شما چنین سازوکاری را از کار می‌اندازید، آن وقت دیگر نمی‌توانید انتظار داشته باشید مدیر دولتی مثل مدیر بخش خصوصی انگیزه داشته باشد که هزینه را حداقل کند. یک بحث دیگر هم مدیریت تغییر است، یعنی اگر شما می‌خواهی شرکتی رشد کند، باید بر تمایل به حفظ وضع موجود در شرکت غلبه کنید. همه می‌دانیم که مدیریت تغییر کار سختی است؛ چون باید یک فرصتی را در بازار شناسایی بکنید، حمله کنید، منابع جور کنید، خط تولید جدیدی را ایجاد کنید و ...، که همه اینها تلاش‌های خیلی زیاد می‌خواهد و وقتی هم موفق شود سود زیادی ایجاد می‌کند. اما در این مورد هم وقتی باز حقوق مدیر ثابت باشد، چه انگیزه‌ای دارد که انقدر زحمت مضاعف بکشد. وقتی بدون زحمت همان حقوق را می‌گیری، باز همت هم همان حقوق را بگیری خوب به صورت طبیعی عموم آدم‌ها به جزء یک اندک آدم‌های خیلی فداکار انگیزه‌ای برای انجام چنین کاری ندارند.

## دو مشکل جدی در بخش دولتی ناکارایی و فساد است که خود ریشه در عدم همسویی انگیزه مدیران با منافع سهامداران و سیاست‌زدگی بنگاه‌ها دارند.

بنابراین، در یک سمت این مشکلات بحث انگیزه‌ها مطرح است. یک بحث دومی هم وجود دارد که آن مسئله سیاست‌زدگی بنگاه‌ها است، یعنی بنگاه‌ها سیاست‌زده می‌شوند. این به چه معناست؟ یک سازوکار موجود در بخش خصوصی این است که اگر مدیری بد کار کرد او را کنار می‌زنند و اگر خوب کار کرد، ارتقاء پیدا می‌کند، حقوق او بهتر می‌شود و فرصت‌های شغلی بهتری می‌تواند پیدا کند اما وقتی بنگاه‌های دولتی سیاست‌زده هستند، لزوماً هیچ‌کدام از اینها کار نمی‌کند. اگر شما مدیر بدی باشید ولی از طریق لابی با نماینده مجلس منطقه، وزیر نتواند شما را برکنار کند، بنابراین مکانیسم تنبیه از کار

1. Aiyar et al (2018)



می‌افتد. اگر بخواهید تلاش کنید بدنه تنبل کارگری و کارمندی موجود در شرکت خودت را فعال کنی، تا یک مقداری سود را بالا ببری، همه اینها شاکی می‌شوند، به نماینده‌ها، به استانداری، به فرمانداری و فشار وارد می‌کنند که این مدیر خوبی نیست و شروع به زیرآب زدن شما می‌کنند. لذا شما به عنوان یک مدیری که این شرکت را فعال می‌کنی، رشد می‌دهی و سود بیشتری داری، به جای تشویق حتی ممکن است تنبیه هم بشوی. بنابراین، کم‌کم مدیران در بخش شرکت‌های دولتی به یک چیزی می‌رسند و آن حفظ وضع موجود است. چون امنیت شغلی‌شان در گروی همین حفظ وضع موجود است، تا شرکت نه خیلی از وضعیت فعلی پایین‌تر بیاید و نه خیلی رشد کند. اگر شرکت رشد کند، سود خیلی خوبی نسبت به حفظ وضع موجود بدهد، اتفاقاً به ضرر آنهاست. چون آن شرکت دیگر چرب می‌شود، جذاب می‌شود، رقیب‌ها جدی‌تر می‌شوند و می‌گویند آن شرکت خیلی پولدار است و باید مدیر جدیدی بیاوریم. بنابراین، یک مدیر دولتی با هوش اتفاقاً کارایی را در سود خیلی کم می‌بیند تا از یک طرف شرکت برای مدیران رقیب خیلی جذاب نباشد و از طرف دیگر هم خیلی سر و صدا درست نکند. برای اینکه سیستم ما به ایجاد تظاهرات کارگری و بروز تهدیدات امنیتی هم حساس است، این انگیزه پیدا می‌شود که بیشتر از حد بازار و تعادلی آن، به کارمند حقوق بدهد مزایا، خدمت و رفاه ایجاد کند تا صدای کارگرها و کارمندتها در نیاید. مجموعه استانداری هم خیالش راحت است که از آنجا صدایی در نمی‌آید. بنابراین، انگار یک قرارداد ضمنی یا ناوشته‌ای<sup>1</sup> بین مدیر بنگاه و مافق‌های سیاسی وجود دارد که حفظ همین ناکارایی را به عنوان گرینه مناسب انتخاب کنند. آنها بیکه اقتصاد و تئوری بازی را خوانده‌اند، می‌دانند قضیه چیست؟ در واقع وضع موجود به یک تعادلی تبدیل می‌شود که کسی انگیزه ندارد، این تعادل را به هم بزند. بنابراین تا وقتی اینطوری هست واقعاً نمی‌شود انتظار داشت که شما عملکرد بهتری در شرکت‌های دولتی داشته باشید و اتفاقاً برعکس باید انتظار داشته باشی که عملکردش پایین‌تر باشد.

## در شرایط سیاست‌زدگی بنگاه‌ها انگار یک قرارداد ناوشته‌ای بین مدیر بنگاه و مافق‌های سیاسی برای حفظ وضعیت موجود شرکت‌های دولتی وجود دارد.

یک نکته دیگر هم که دوست داشتم به آن اشاره کنم، در مورد خود فرآیند خصوصی‌سازی هست. فرض کنید که شما به هر دلیل مثلاً تأمین کسری بودجه صورت بگیرد خصوصی‌سازی را انجام می‌دهید. البته ایده‌آل این است که برای افزایش کارایی خصوصی‌سازی بکند اما اینکه خیلی‌ها می‌گویند خصوصی‌سازی با هدف تأمین کسری بودجه انگار چیز بدی است، نه اینگونه نیست و اتفاقاً به نظر من چیز خوبی است، چون این بدان معناست که سیاست‌مدار همین طوری حاضر نیست شرکتی را واگذار کند. خوب حالا این فرآیند خصوصی‌سازی با هر انگیزه‌ای در شرایط کشور ما دو مشکل دارد. مهم‌ترین

1. Implicit Agreement



مسئله آن تورم دارایی یعنی قیمت مسکن، ماشین‌آلات و ... است. به هر حال تورم مصرف‌کننده در کشور نسبتاً بالا هست که نرخ تاریخی آن ۱۷ درصد بوده است و در سال‌های اخیر هم که به ۴۰ درصد رسیده است. در شرایط تورم بالا شما هر چیزی واگذار بکنید، بعد چندسال گفته می‌شود که ارزان فروخته شد. فرض بکنید یک کارخانه را به ارزش ۲۰ میلیارد تومان واگذار می‌کنید اما بعد گذشت ۴ سال با تورمی که وجود دارد، قیمت آن به ۱۰۰ میلیارد تومان می‌رسد. بعد ۵ سال یا ۶ سال دیگر باز قیمت آن بیشتر شده و مثلاً به ۱۵۰ میلیارد تومان افزایش می‌یابد. حالا از لحاظ روانی این ۱۵۰ میلیارد تومان با همان ارزش اولیه ۲۰ میلیارد تومان سنجیده می‌شود و می‌گویند ببینند در آن چه فسادی بوده است. چون به طور روانی همه با قیمت‌های امروز همه چیز را می‌سنجند و البته می‌دانند قبل از ارزان‌تر بود ولی ذهن دیگر واقعاً به لحاظ روانی کشش ندارد که ۱۵۰ میلیارد تومان امروز را با ۲۰ میلیارد تومان آن روز برابر بداند. بنابراین، ناخودآگاه همه می‌گویند واقعاً در این فرایند خصوصی‌سازی فساد وجود دارد. این موضوع جدی‌تر می‌شود، وقتی فروش به بخش خصوصی به صورت قسطی انجام می‌گیرد. شما می‌دانید که در شرایط تورمی قسطی کردن به نفع خریدار هست. در شرایط تورمی فقط وقتی فروش می‌تواند قسطی انجام شود که نرخ بهره هم متغیر محاسبه گردد. مثلاً یک نرخ مصوب به علاوه نرخ تورم، تا هر چقدر نرخ تورم بالا رفت، این نرخ هم بتواند بالا برود. اما ما چنین قراردادهایی نداریم. بنابراین اساساً فروش اقساطی هم خودش همیشه باعث می‌شود که بعداً بگویند شرکت‌ها و دارایی‌های دولت حیف و میل شدند.

### در شرایط تورم دارایی چون قیمت‌های فروش شرکت‌ها با قیمت‌های امروز سنجیده می‌شود، ناخودآگاه همه می‌گویند واقعاً در این فرایند خصوصی‌سازی فساد وجود دارد.

نکته پایانی به ارزش‌گذاری<sup>1</sup> شرکت برمی‌گردد. شرکت‌هایی که سودآور نیستند، قابل عرضه در بورس نیستند و همیشه ارزش‌گذاری آنها محل اختلاف است. شما ارزش این شرکت‌ها را هر میزان بگیرید، شخصی که در خصوصی‌سازی برنده نشده یا آن شرکت به دوستانش نرسیده است، می‌گوید که این شرکت را مفت فروختند. لذا، همیشه و به خصوص در شرایطی که جذایت در مچگیری هست، می‌روند فضاسازی می‌کنند، رسانه‌ها را تحریک می‌کنند که نگاه کنید چه فسادی بوده است، زیر قیمت واقعی یک چیزی فروخته شده است و آن وقت شما اگر جایی واگذار کنید، مدیر باشید واگذار کنید، از واگذار کردن هیچ پاداشی به شما نمی‌دهند ولی ممکن است دائم سال بعد برای شما پرونده درست کنند که زیر قیمت واگذار کردید. خوب یکی جواب بدهد که چرا این اتفاقات می‌افتد؟ چون همیشه یک شخص پیدا می‌شود که بگوید فلاں شرکت زیر قیمت واقعی آن عرضه شده است. برای همین اصل‌آهیچ انگیزه‌ای برای مدیر دولتی وجود ندارد که تمایل به واگذاری و فروش شرکت داشته باشد، چون هیچ وقت نمی‌تواند به

1. Validation



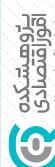
خاطر واگذار کردن جایزه‌ای بگیرد و همیشه احتمال تنبیه برای وی وجود دارد. پس این موضوع هم باز به همان مسئله انگیزه‌ها در واگذاری برمی‌گیرد، بخاطر همین است که گره آن باز نمی‌شود.

### مرتضی زمانیان

بنده در ابتدای عرایضم می‌خواهم به نکته‌ای که آقای سرزعیم در مورد هدف خصوصی‌سازی در ایران یعنی کسری بودجه اشاره کردند، پیردازم. چون خودم همیشه به خصوصی‌سازی برای تأمین کسری بودجه انتقاد دارم، فکر نمی‌کنم مسئله اصلاً کارایی در مقابل کسری بودجه باشد، مسئله یک چیز دیگر است. به طورکلی، پول ناشی از فروش سرمایه، پول معتقد‌کننده و خطرناکی است. چرا؟ بینند دولت یک موقع برای افزایش مخارج جاری خود مالیات را افزایش می‌دهد، پس حقوق‌ها را از محل افزایش مالیات زیاد می‌کند، این کار ممکن است بد باشد یا ضرر داشته باشد اما یک درآمد ثابت برای یک خرج ثابت است. یا اینکه ممکن است بگوید من یک چاه نفت کشف کردم و از این چاه نفت پول در می‌آورم و حقوق‌ها را زیاد می‌کنم. خوب استفاده از این منبع درآمد هم بالاخوه یک پایداری ای دارد و دولت را گرفتار نمی‌کند. اما در این است که ما می‌گوییم افزایش حقوق‌ها را از محل فروش دارایی تأمین کنیم. اما با توجه به اینکه این دارایی‌ها را برابر یک سال، دو سال می‌فروشد، این افزایش حقوق را در سال‌های بعد از کجا می‌خواهد پرداخت کند؟ به همین خاطر پول ناشی از فروش دارایی، پول خیلی خطرناکی است و اگر صرف هزینه‌های جاری شود مملکت را سه سال دیگر زمین می‌زند. می‌خواهم بگویم که نقد اصلی این داستان است نه اینکه حالا مثلاً آیا هدف کارایی هست یا نیست که حالا می‌شود در مورد آن بحث کرد.

### مسئله تعارض اهداف کارایی یا تأمین کسری بودجه نیست، بلکه اگر پول ناشی از فروش سرمایه صرف مخارج جاری شود، پول معتقد‌کننده و خطرناکی است.

نکته که در مورد ارائه آقای مگینسون می‌خواهم بیان کنم این است که به نظرم کل بحث این بود که خصوصی‌سازی منجر به افزایش کارایی می‌شود. به نظرم ما دیگر باید از این جمله بگذریم، چون قدیمی شده است. چون این گزاره به نظرم در یک نقطه‌ای در تاریخ به بلوغ خودش رسید و این دیگر مسئله‌ای نمی‌ست. همانطور که آقای دکتر سرزعیم هم گفتند، مکانیزم واضح است. بینید من بخش خصوصی هستم، اگر یک ریال در ساختن این لیوان صرفه‌جویی کنم، این یک ریال در جیب خودم می‌رود اما من کارمند دولت اگر یک ریال صرفه‌جویی کنم که در جیب خودم نمی‌رود. پس انگیزه‌ای برای این صرفه‌جویی ندارم. پس بخش خصوصی کاراتر است و تمام شد و رفت. حتی یک گزاره پیچیده‌تر اینکه بخش‌هایی که خصوصی شدند، می‌بینیم که بهره‌ورتر هستند؛ یعنی آن بخش‌های دولتی که خصوصی شدند، عملکرد بهتری نسبت به آن تکه‌هایی داشتند که هنوز دست دولت باقی ماندند. پس این هم خیلی بحث هیجان‌انگیزی نیست که





طرح شد. برای مثال به شرکت هما اشاره می‌کنم. وقتی خواستند این شرکت را خصوصی کنند که البته آن هم باز خصوصی سازی اش در واقع برای واگذاری دارایی‌ها برای کسری بودجه و اینها بود، گفتند کدام بخش از این شرکت پول درمی‌آورد و سودآور هست؟ گفتند هتل هما و مابقی آن ضررده است. پس آمدند آن قسمت خوب را برداشتند و خصوصی کردند و مابقی آن در دولت باقی ماند. بعد می‌گوییم ببینید آن تکه‌هایی که خصوصی شد چقدر خوب کار می‌کند و آنهایی که دولت است عملکرد خوبی ندارد. خوب معلوم است، چون آنهایی خصوصی شدند که از قبل خوب کار می‌کرد. آنها مشتری دارد و آن تکه‌های بد دولت مانده است.

پس در یک نقطه‌ای در ادبیات ما از این گزاره گذشتم و الان موضوع مورد بحث کارایی بخش خصوصی نیست، بلکه مسأله یک بعد دومی است که ما هنوز انگار نخواستیم به آن نگاه کنیم. البته من وقتی این جمله را می‌گوییم نگران هستم که به عنوان مدافع دولتی شدن تلقی شوم اما دوستانی که بنده را می‌شناسند، می‌دانند اصلاً نگاه من اینطوری نیست. واقعیت این است که یک ماجرای وجود دارد. آقای اولیور هارت برنده جایزه نوبل اقتصاد، یک مقاله خیلی خوبی دارد و یک حرف قشنگی می‌زند که می‌گوید: من یک مثال خیلی خاصی را درآوردم که مهم است. ایشان زندان را در نظر می‌گیرد و می‌گوید من می‌خواهم زندان را خصوصی کنم. خوب نتیجه این کار چه می‌شود؟ بدیهی است همین که زندان را دست بخش خصوصی بدهم، کارایی بالا می‌رود اما باید به این توجه شود که ماهیت زندان، ماهیتی که به آن دارالتادیب می‌گویند، جایی برای اصلاح آدم‌ها است. در واقع زندان ماهیتاً یک چیزی است که قرار بوده یک آثار جانبی یا یک سرریز مثبتی برای جامعه داشته باشد و اصلاً مهم نیست که این آدمی که من به زندان می‌فرستم با چقدر هزینه بیرون بفرستم. اگر این آدم که بیرون آمد شغل یا یک حرفه‌ای یاد نگرفته باشد؟ مشکلات روانی او حل نشده باشد؟ مسائل خانوادگی‌اش حل نشده باشد؟ اگر اینها حل نشده باشد، اگر این فرد با ۱۰۰ درصد کارایی در زندان نگهداری و بعد هم آزاد شده باشد، فایده‌ای ندارد. خوب این فرد قرار است که دوباره برود مجرم شود. سؤال این است که بخش دولتی و آن مالکیت دولتی قرار است یک جاهایی به یک چیزهایی توجه کند که اصلاً از سخن کارایی اقتصادی نیست؛ یعنی یک بعد دومی به ماجرا اضافه می‌شود وقتی من برای یک زندانی بهترین روانشناس را می‌گیرم و پوش مهم نیست؛ خوب این کار برای یک زندانی که از حیث کارایی با مکانیزم‌های اقتصادی سنجیده می‌شود، کاملاً غلط است. به همین خاطر ماجرا این می‌شود که ما یک بُعد دومی کنار بعد کارایی به نام بعد کیفیت داریم که اتفاقاً به احتمال زیاد آنجا بخش دولتی بهتر از بخش خصوصی عمل می‌کند، چون مدیر دولتی است و هزینه فرصت عدد رقم مالی برای او مهم نیست. این مدیر چه وقتی تشویق می‌شود؟ وقتی زندانی‌هایی که بیرون آمدند خیلی آدم حسابی شده باشند و دیگر جرمی مرتکب نشوند. اتفاقاً اینطور جاها بخش دولتی آن بعد موفق بودن خودش را نشان می‌دهد و وقتی این دو بعد را کنار هم می‌گذاری، آن موقع



دیگر اصلاً مسأله این نیست که بخش خصوصی خوب است یا بخش دولتی خوب است. اصلاً هیچ خوبی‌ای به این معنا وجود ندارد، بلکه سؤال مهم این است که بخش خصوصی حريمش یا بخش دولتی حريمش تا کجا است؟ پس به نظرم دیگر بیان این مسائل که بگوییم بخش دولتی تو ناکارا هستی و بخش خصوصی تو خوب هستی، جذاب نیست بلکه براساس گفته‌های آقای اولیور هارت می‌توانیم بگوییم، بخش خصوصی کجا مؤثر یا قوی و بخش دولتی کجا مؤثر یا قوی است.

### وقتی دو بعد کارایی اقتصادی و کیفیت را کنار هم می‌گذاری، این مسائل که بگوییم بخش دولتی تو ناکارا و بخش خصوصی تو خوب هستی، دیگر جذاب نیست.

بنابراین، وقتی من می‌خواهم یک سرمایه‌گذاری روی بخش دولتی انجام بدهم، باید تلاش کنم این بعده که احتمال می‌دهم بخش دولتی در آن می‌تواند موفق‌تر باشد، را بر جسته کنم. هنوزم که هنوز است، همه ما می‌بینیم و مثال‌های زیادی هم در دنیا وجود دارد که به این مسأله توجه نمی‌شود. برای مثال، در ایران هیچ وقت آموزش عالی خصوصی حتی با فاصله هم به مرزهای آموزش عالی دولتی نزدیک نشد. خوب همه ما در دانشگاه هستیم و می‌فهمیم مشکلات آموزش عالی دولتی چیست، قصد ندارم این را رد کنم ولی همین، هر چه که هست، وقتی می‌نشینی لاقل آن استاد، در واقع آن رئیس دانشکده نمی‌گوید که آقا یک کاری کنیم که مثلاً ۲۰ تا دانشجو بیشتر در کلاس بیایند، یا حیاط دانشکده را هم اجاره بدهیم. این کارها چرا انجام نمی‌شود؟ این ناشی از همان داستان است که برای دولت در این حوزه، کارایی به معنی اقتصادی مهم نیست، و اینکه کارایی مهم نیست اصولاً چیز بدی هم نیست. حالا سؤال این است که من کجا بایستم که بتوانم از این مسأله بهره‌برداری کنم؟ اینها سؤالات بازی هستند که من خواستم مطرح کنم. جواب برای این سؤالات هم زیاد است. یعنی بحث جدی‌ای در ادبیات در مورد این قضیه شده است که آن با این داستان جواب‌های کمی پیچیده نسبت به آن مدل قبلی باید به این سؤال‌ها بدهیم. آن موقع دیگر اگر من در ارائه بگویم بخش خصوصی وقتی خصوصی شد کاراتر است، می‌گویند خوب این را که می‌دانستیم حالا چی بیشتر از این داریم؟ با توجه به این سؤالات و به نظرم خود سازمان خصوصی‌سازی خوب است که کمی هم به این فکر کند. فقط فکر نکند که وظیفه اش این است که حالا همه چیز را زود بفروشم، بلکه ببینند در کجا مزیت می‌توانند ایجاد کند.

### سازمان خصوصی‌سازی با نگاهی به بعد کیفیت وظیفه خود را صرفاً محدود به فروش نکند، بلکه به دنبال تعیین حریم و ایجاد مزیت برای بخش دولتی باشد.

## علی نصیری اقدم

یک سوالی که در پیش‌نشست‌ها خیلی به آن برخوردیم و به نظرم قابل توجه هم بود، این است که با اختصارهایی که در کشور ایران وجود دارد و ما آن را می‌شناسیم؛ به لحاظ وجود انبوه عدم اطمینان‌ها، تحریم‌های بین‌المللی، ملاحظات سیاسی ناشی از نبود احزاب و چیزهایی از این دست، کدام بخش می‌تواند تشکیل سرمایه را در ایران بهتر پیش ببرد؟ و رابطه این خصوصی‌سازی با این تشکیل سرمایه چیست؟ ما یکسری شرکت‌های توسعه‌ای در ایران داریم که بر اساس اساس‌نامه‌شان متولی و متکفل این کار بوده‌اند و هستند. کار اینها این بوده است که جاهایی که باید سرمایه‌گذاری بشود را شناسایی می‌کردند، جذب منابع مالی می‌کردند، سرمایه‌گذاری می‌کردند و بعد واگذارش می‌کردند. این شرکت‌ها اگر شما بر اساس بازدهی دارایی<sup>۱</sup> یا هر آیتم دیگری هم که حساب کنید، می‌بینید شاید کارایی خیلی زیادی نداشته باشند اما این سرمایه، این فولاد، این پتروشیمی، این سیمان شکل گرفت و یک جایی بود که شرکت‌های توسعه‌ای آن بالا سر می‌ایستاد و می‌گفت که بین من می‌دانم که این قسمت زنجیره ارزش خالی است، پس می‌روم سرمایه‌گذاری می‌کنم ولو اینکه بازدهی نداشته باشد. اما با همان مکانیزمی که آقای سرزعیم یا آقای زمانیان توضیح دادند که آن گوشتیش را واگذار می‌کنیم، استخوانش رانگه می‌داریم، بعضی وقت‌ها مام آمدیم در این زنجیره ارزش، بدون توجه به کلیات زنجیره یک تکه‌هایی از آن را برداشتم که حاشیه سودش بالاتر از بقیه بخش‌ها بوده است. پس اینها را که کنديم، آن زنجیره ارزش هم فرو ریخت و آن دیگر کسی برای این کار سرمایه‌گذاری نمی‌کند. یعنی حتی اگر فرض شود تحریم هم دیگر وجود نداشته باشد، عدم اطمینان‌های دیگری هم نباشد، آیا کسی دیگر اینجا سرمایه‌گذاری می‌کند؟ بنابراین، سوال این است که آن بخشی از یک زنجیره ارزش را که ما برداشتم و بخش خصوصی را آنچا مستقر کردیم، چه چیزی جایگزین آن شده است؟ آیا آن مالک خصوصی یک تک شرکت است که باید این زنجیره را مدیریت کند یا خیر به صورت یک هلدینگ خصوصی است؟ اگر این هلدینگ را داریم که خوب مشکلی نیست، اما اگر این چنین نیست باید موقع خصوصی‌سازی یک تأملی کنیم.

## وقتی در فرآیند خصوصی‌سازی از یک زنجیره ارزش بخش‌های سودآور آن به یک تک شرکت خصوصی واگذار می‌شوند و بقیه بخش‌ها باقی می‌مانند، کل زنجیره ارزش فرو می‌ریزد.

یک نکته دیگر هم به عنوان آخرین نکته در مورد انگیزه‌ها می‌خواهم عرض کنم که در یک مقاله‌ای راجع به مقایسهٔ مالکیت اشتراکی با مالکیت خصوصی نوشته شده بود و آقای سرزعیم هم توضیح دادند. بیینید در این مقاله گفته شد در بخش دولتی انگیزه‌ها کم می‌شود، بنابراین بهتر است که ما از بخش خصوصی استفاده کنیم اما می‌گوید یک استثنای خیلی بزرگ وجود دارد که ما می‌گوییم که مالکیت را از اشتراک در

1. Return on Asset

نخستین رویداد بین‌المللی خصوصی‌سازی در اقتصاد ایران: نشست‌های تخصصی |





بیاورید و به بخش خصوصی بدھید، این در حالی است که در این بین چیزی به نام شرکت سهامی وجود دارد که ما آنجا دقیقاً بر عکس این عمل می‌کنیم. در شرکت سهامی ما چه کار می‌کنیم؟ می‌آییم می‌گوییم این پول من است، من آن را در اختیار یک شخص ثالث می‌گذارم، خودم از بیرون به آن نگاه می‌کنم، شما هم پول را بیاور ولی ما حق دست زدن به این پول را نداریم. در واقع ما مالکیت اشتراکی شکل می‌دهیم و بعد بر اساس آن، سرمایه‌گذاری جدید و بنگاه و فعالیت اقتصادی شکل می‌گیرد. در واقع در آن مقاله گفته شد که اتفاقاً اینجا یک چیزی هست که مالکیت آن اشتراکی است و موتور رشد سرمایه‌داری بوده است. حالا سؤال این است که ما مدیر آن را انتخاب می‌کنیم ولی من چه قدرت نظارتی بر آن مدیر دارم؟ آیا بازار سرمایه ما با بازار سرمایه آنها یکی است؟ آیا یک ساختار نهادی وجود دارد که به من قدرت کنترل را می‌دهد؟ آیا آن خوده مالکی که در آمریکا می‌بینیم در آلمان هم جواب داده است؟ نه نداده است. آیا آن خوده مالکی که در انگلستان می‌بینیم در ژاپن هم بوده است؟ نه نبوده است. در ایران آیا ما سهام عدالت درست می‌کنیم، آیا این منجر به ارتقای کارایی می‌شود یا باعث تخریب صدرصدی شرکت‌های می‌شود؟ اینها سؤالاتی است که به نظر من می‌توانیم راجع به آن بحث کنیم.

من یک نکته دیگری هم باز در صحبت آقای مکینسون دیدم که ایشان می‌گوید که خصوصی‌سازی در چین در یک شرایط خاصی اتفاق افتاد که یکی از آن شرایط نداشتن قانون ضد انحصار است. یعنی در واقع من برداشتم این هست که ایشان از چین انتقاد می‌کند که وقتی این شکل بر اساس سرمایه‌داری دولتی جلو می‌رود، به نوعی می‌شود گفت که کارایی آن در مقایسه با اقتصاد آزاد، کمتر است. حالا عجب من هم این است که ایشان خودش آن در چین مشاوره هم می‌دهد ولی اینکه مثلاً یک درصدی از سهام را در شرکت واگذار می‌کند ولی کنترل کماکان دست دولت است، یعنی اینکه باز اینجا سیستم هنوز انحصار دولتی هست فقط استفاده‌ای که کردن این هست که بخشی از سهام دولت را با مکانیزم بازار به یک عده‌ای سهامدار واگذار کردن. اینها نکاتی هست که باعث شود بین خودمان بحث کنیم که آیا چین واقعاً یک الگوی کاملی هست یا نه، در واقع چین الگوی دولتی پیشرفت‌هایی هست که یک قدم از دولت سوسیالیستی سابق برتری دارد ولی هنوز به آن کارایی بالا در نظام بازار نرسیده است.

### آقای حکیمی

بالاخره خصوصی‌سازی در ایران طی سه یا چهار برنامه انجام شد و ما از برنامه سوم به بعد ادعا می‌کنیم که در حال انجام خصوصی‌سازی هستیم. در چین هم خصوصی‌سازی شده است. خوب حالا سؤال این است که چرا در چین با خصوصی‌سازی کارایی بالا می‌رود اما در ایران این اتفاق نمی‌افتد؟ این سؤال را می‌توان به دو صورت پاسخ داد، اینکه ما در فرایند خصوصی‌سازی و شیوه واگذاری مشکل داریم یا بستر جامعه ما شرایط خصوصی‌سازی را ندارد و ما کارایی را حتی در بخش خصوصی هم نمی‌توانیم بالا ببریم.



برای مثال، مخابرات را دست هر کسی بدھیم، کارایی آن همین است. بالاخره این همایش به خاطر این است که آسیب‌شناسی بکند به اینها جواب بدهد. اینکه خصوصی‌سازی کارایی را بالا برده مه ما قبول داریم، دوستان هم اشاره داشتند. به نظرم شاید اینجا می‌شد از آقای مگینسون سؤال کرد عواملی که در یک کشور خصوصی‌سازی موفق می‌شود و در یک کشوری مثل ما آنچنان که باید و شاید موفق نمی‌شود، چیست؟