

گزارشی از نحوه مدیریت دارایی‌های دولت

در اتحادیه اروپا

توسط موسسه KPMG فوریه ۲۰۱۸

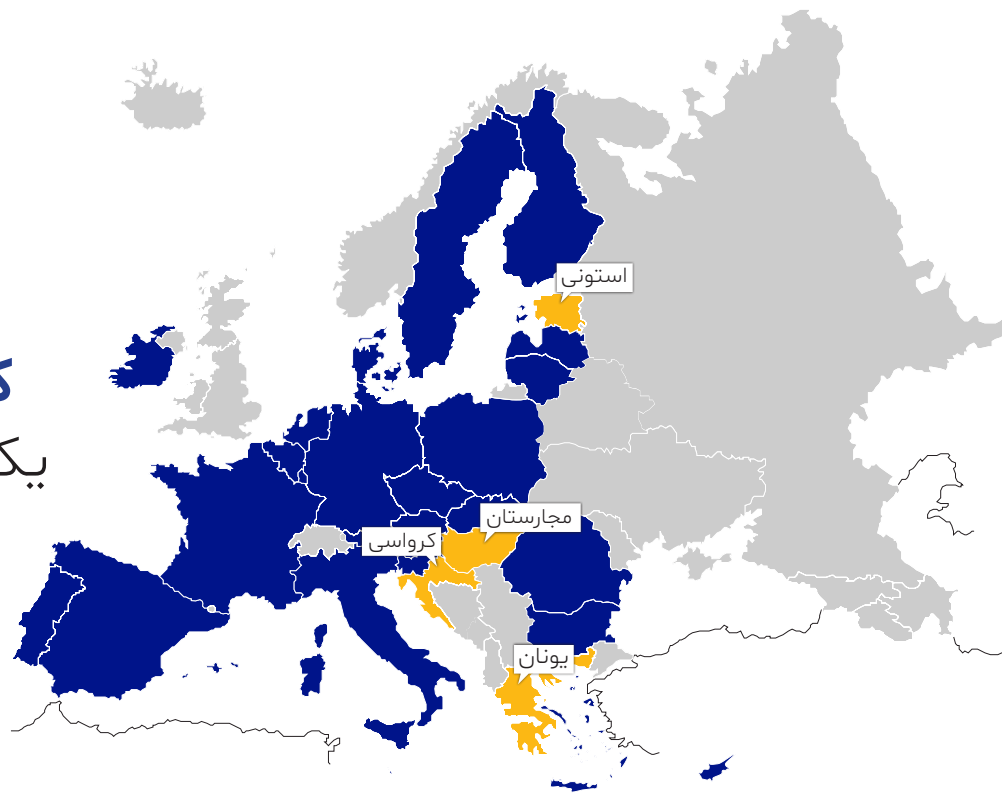
یکی از روش‌های بهبود، ارتقاء و توسعه سیستم‌های مدیریتی، مطالعه و استفاده از تجارب کشورهای دیگر است، به همین دلیل مدیریت دارایی‌های دولت در کشورهای اتحادیه اروپا را بررسی کرده‌ایم. لازم به ذکر است مدیریت اموال دولتی در کشورهای مختلف، با توجه به ساختار نظام مالکیت و نظام اقتصادی، متفاوت بوده و تفاوت در این ساختارها بر روی فرآیند نحوه مدیریت اموال دولتی تأثیرگذار است. به طور مثال نحوه مدیریت اموال در کشورهای با ساختار نظام مالکیت سوسیالیستی و دارای نظام اقتصادی با محوریت مالکیت عمومی، متفاوت با کشورهایی همچون آمریکا و انگلیس با ساختار مالکیت و نظام اقتصادی مبتنی بر سرمایه داری و بازار آزاد است.

۰۵۰





از ۲۸ کشور عضو اتحادیه اروپا ۴ کشور
کرواسی، استونی، مجارستان و یونان
یک نهاد دولتی انحصاری مسئول مدیریت
مجموعه دارایی‌های دولت است.

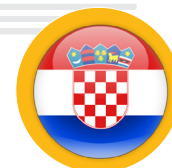


نهاد دولتی انحصاری مسئول مدیریت مجموعه دارایی‌های دولت

۱



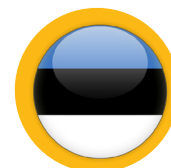
وزارت دارایی‌های دولتی در کرواسی



۲



اداره دارایی‌های دولتی در استونی



۳



وزیر توسعه ملی مجارستان



۴



شرکت دولتی یونانی



سه بعد مسئولیت درباره دارایی‌های دولت وجود دارد



انواع دارایی‌ها



دارایی‌های

غیرمالی

دارایی‌های

مالی

نهاد عمومی موقت متمرکز

۱۹ کشور اتحادیه اروپا یک نهاد را برای اجرای استراتژی‌های خصوصی‌سازی به نام نهاد عمومی موقت متمرکز ایجاد کردند.



هلدينگ بخش عمومي (PSH)

از اين ۱۹ کشور، ۱۱ کشور



مجارستان



فنلاند



بلژیک



اتریش



پرتغال



لهستان



مالت



لیتوانی



اسپانیا



اسلوونی



اسلواکی



یک هلدينگ بخش عمومي (PSH) ایجاد کردند.

مدیریت هلدینگ های بخش عمومی

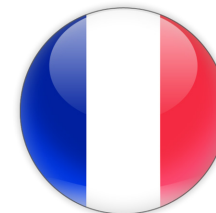
۳ کشور



رومانی



کرواسی



فرانسه



یک نهاد عمومی مرکزی

(central public body) برای مدیریت هلدینگ های بخش عمومی ایجاد کردند.

مدیریت فرآیند خصوصی سازی

۶ کشور



مالت



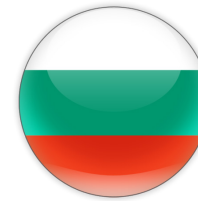
لتونی



یونان



قبرس



بلغارستان



انگلیس



هم یک نهاد عمومی خاص specific public entity برای
مدیریت فرآیند خصوصی سازی ایجاد کردند.

استراتژی سرمایه‌گذاری

۲ مدل استراتژی سرمایه‌گذاری درباره دارایی‌های غیرمالی
اراضی و املاک و مستغلات (اموال غیرمنقول) وجود دارد:

۱ وزارت دارایی مسئول
تصمیمات استراتژیک و سرمایه‌گذاری

۲ دولت مرکزی
تصمیمات استراتژیک و سرمایه‌گذاری



متمرکز کردن مدیریت دارایی‌ها

بسیاری از دولت‌های اتحادیه اروپا یک مرجع عمومی یا هلدینگ بخش عمومی متعلق به دولت مرکزی- مانند املاک سنادر فنلاند- را با هدف متمرکز کردن مدیریت دارایی‌ها ایجاد کردند.



۹ کشور



لتونی



فنلاند



اسپانیا



بلژیک



انگلیس



قبرس



یونان



کرواسی



اتریش

متعهد به کاهش دارایی‌های غیرمنقول عمومی هستند.

یک تجربه موفق درباره مدیریت کارآمدتر



انگلیس سال ۲۰۱۰ به منظور دستیابی به مدیریت کارآمدتر املاک عمومی و صرفه جویی در املاک دولتی، یک واحد اموال دولتی ایجاد کرد. تاسیس این واحد بر خلاف ایرلند و لهستان بود که می‌خواهند توسعه دهند.

منبع اطلاعات عمومی ملی منحصر بفرد، جامع و تلفیقی



تنها ۶ کشور اتحادیه اروپا (کرواسی، استونی، لهستان، سوئد، انگلیس و پرتغال) یک منبع داده عمومی ملی مرکزی ایجاد کردند که تمام دارایی‌های موجود در پرتفوی دولت را پوشش می‌دهد.

*البته داده‌های هر خوشه دارایی به‌ویژه دارایی مالی و اراضی و املاک مستغلات، سالانه توسط ادارت آمار ملی منتشر می‌شود.

انواع داده ها

ترازنامه دولت

دارایی استراتژیک

فعالیت های اقتصادی
به منظور خدمات
عام المنفعه به مردم

